

KP CLUB

见上一面

一本关于 Club 的小书

KPEI 康鹏时代研究院
MHEI 马斯克和黄仁勋时代研究所

你送我一张问卷，
我送你一本书。

看完觉得好，可以转给身边三位同行。不要多。

手机上看，二维码扫不了，点旁边的链接就行。

它讲 Club 从哪来。每一章的最后一行，讲今天你能用它做什么。

引号里是原话。

先说规则：我们按你填写的完整度排期，填得越全，越早安排同事联系你，一般 1 周到 3 个月内。不收费，以个人名义参加。

01 2008

文学社

最早能追到 2008 年，一个文学社。

那时候我还在上中学。

一群人坐到一起，事情会不一样。这是我最早知道的一件事。

今天：Club 的每一桌，三五个人。

02 2013

人人俱乐部

2013 年秋天，我在大学里发帖，办一个人人俱乐部。

帖子里写：「同学最后可能连毕业了都没能见上一面」。

我想「让每个人都可以找到自己能够融入的可以玩耍的圈子」。

没做大。问题留下了。

今天：你想见哪位创始人，说一声，我们来约。

03 同一时期

轰趴馆

那时候吴鹏在另一所学校，我们还不认识。

他和几十个同学开了一家轰趴馆。股东也上班：

「也是用户，也带他们班的人过来玩，然后他还要负责接待和大扫除」。

毕业时，他把每位同学的账都结清了。很多股东到今天还是朋友。

> **今天：我们投的每一家，账和话都说在前面。只是投后同步，不是推荐。**

---

04 2020

「鹏总好~」

2020 年 7 月 24 日，我给他发了第一条微信：「鹏总好~」。

当天晚上，两个人就对上了案子。

从那天起，我们一起帮创业公司找投资人。

> **今天：只接好案子。牛市 45 天，熊市 90 天，才添一家。**

05 2024

一个词

2024 年 12 月 9 日夜里，深圳一栋楼的 29 层，几个人在改一份讲机器人的材料。

梦龙在，他是做技术的老朋友。听完我的问题，他给了一个词：club。

凌晨 2 点 34 分，我记下一句话：

「不以营利为目，且高门槛，让大家引以为豪的有共同纲领的club」。

今天：门槛是一张卷子。纲领是三点，在第 9 页。

---

06 2024

三个多小时

第二天，我和吴鹏争了三个多小时。

争完，他说：「你要做这个事儿，我同意做了。」

Club 不是我一个人想出来的，是争出来的。

今天：有一页叫「伟大来自于争论」，你的不同意见写在那里。

07 2025—2026

虽迟但到

2025 年 9 月，我告诉梦龙：「开始做了」。

我回他的话里有一句：「大家是经过考验进来的」。

2026 年 8 月，第一份只给 Club 看的材料发出去，附了一句：「Club 虽迟但到」。

从那个词到开门，隔了 23 个月。

今天：填过卷子的朋友，先收到材料。

---

08 2026.11.12

第一张卷子

二十六道题。两天里，两百多位朋友填了。

我们一份一份读完，拆开重做。同样的题，只问一次。

今天：卷子里你点了哪家，我们就先和你聊哪家。

09 2026.11.14—17

十三张报纸

四天，十三张。

吴鹏说：「慢就是快」。

所以新赛季，一天一张。

今天：一天一张。以前的都在报纸页，自己来翻。

---

10 2026.11.18

座位

新赛季，想坐哪里，自己选。只按座位发，少九成。

十几年前我想办一个谁都能进的俱乐部。

今天这个 Club 有门槛，不收费。

今天：回一个数字，或者扫封底的码。

现在在看的几家

想聊哪一家，回我名字就行

一目科技
物理世界的 AI 基础设施

全灵 SEELE
一句话，生成一款能玩的 3D 游戏

燃元科技
脑科学和神经调控

九宸元启
中轨通信卫星

松鼠动力
电动智能房车

Yarbo 汉阳
庭院机器人

宇石空间
商业火箭

求之科技
家庭里的具身机器人

只接好案子。我们投了，对自己内部互相汇报一下，也是对判断的留存。只是投后同步，不是推荐。

怎么聊
回我一个名字；或者扫码填卷子，在「最想先了解哪家」里点它。
对口的同事和你通 15 分钟电话，再约创始人见面。
glacier.mba/club/

Club 怎么服务你

三步，三层座位

1

填一张卷子

先选你想要的，再留名字。多半是点选。

2

15 分钟电话

对口的同事打给你。

3

见上一面

约创始人，或者三五个人一桌。

1	上座	两位合伙人本人写给你，先约见面或电话
2	雅座	一次三行字，一周最多两条
3	候座	不主动发。你来找我们，照常回

共同的三点：自己在一线看项目、出手的人；以个人名义来，不代表机构；投得好，愿意长期一起把事做成。

Club 的一句话

要和谐，也要伟大

和谐，是不打扰。

不催，不比别人，不夸自己。没点名要的东西，不发。有人说多了，当天就停。

伟大，是不凑合。

只接好案子。数字只写真发生过的，带上时间。拿不出证据，不算做完。

这两样常常打架。

只要和谐，就没人说真话。只要伟大，就容易伤人。

我和吴鹏争了三个多小时。争完，事定了，人还是朋友。两样都要，说的就是这个。

这几句不是新想的。我们给自己定的规矩里早就有，书末的彩蛋里能找到。

今天：不同意，就直说。说完，还坐一桌。

这些年，我们做了什么

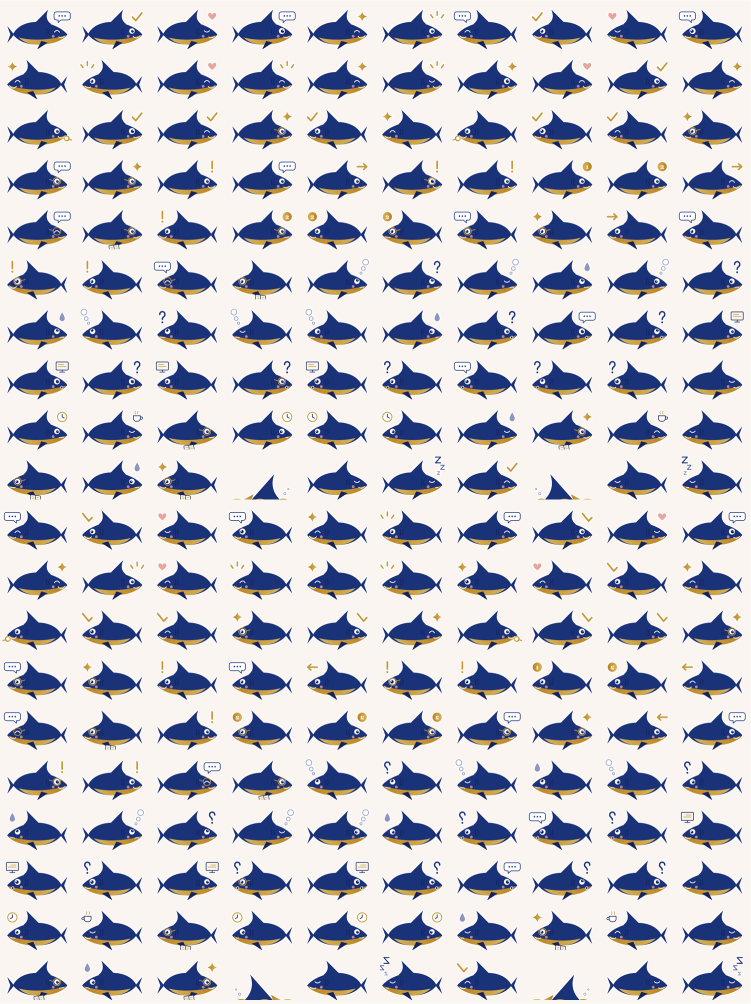
都摆在这里，你自己看

15 份研究报告	24 篇工作论文	102 篇随笔
79 篇公众号文章	13 张报纸（上个赛季）	278 份申请书（到 11/17）

篇数按官网地图数的，统计到 2026 年 11 月 18 日。

鲨鱼军团

两百只小鲨，一人一只



每位会员，有一张冠自己名字的表情包。

只在会员之间互发，不外传。

扫码，或者点链接

研究报告
15 份。年度报告和各赛道专题
glacier.mba/report/

DUO
三部曲之一
glacier.mba/report/duo/

Pro Max
三部曲之二
glacier.mba/report/pro-max/

Ultra Max
三部曲之三
glacier.mba/report/ultra-max/

工作论文
24 篇
glacier.mba/research/

随笔
102 篇
glacier.mba/essays/

公众号文库
79 篇
glacier.mba/mp/

这几天的报纸
晚报、纪要、一页纸
glacier.mba/club/days/

发射记录
每一期发出去的原图
glacier.mba/club/launches/

Club 开篇故事
这本书的网页版
glacier.mba/club/story/

伟大来自于争论
问卷总入口
glacier.mba/club/debate/

项目动态
可以按项目筛
glacier.mba/news/

福利篇

彩蛋

我们给 AI 定的十二条。替我们干活的 AI，每天开工前先读这一页。我们叫它军规。

1. **做减法。**动手前先问：这帮的是哪一个好案子。答不上，不做。
2. **先接住，再干。**回一个字，然后干活。不铺垫，不表态。
3. **自己决定。**能撤回的事，选最好的办法直接办，事后说一句。
4. **五件事等人。**删除、付款、签字、以人的名义做新承诺、红线。被拦下的，不绕。
5. **原话不动，数字不动。**转话一字不改。数字只写真发生过的，带时间。
6. **先查再说。**说「没有」「做不了」之前，先打开原始数据看几条。
7. **拿不出证据，不算做完。**回读、截图、改前改后对照，至少一样。
8. **不乱联系人。**没点名让联系的人，不联系。定稿只交给本人，发给谁、几点发，他定。
9. **低调，不自证。**只写做过的事。不评价自己，不比别人。
10. **默认会被截图。**每一句都按传到外人手里也不出事来写。
11. **汇报要短。**第一段一百五十字以内，读完就能拍板。
12. **每批活做完，复盘一条。**错在哪，为什么，加了哪道检查。

后面还有很多页细则，这里不放了。

今天：你收到的东西，哪一条没守住，告诉我。



glacier.mba/club/

申请加入 KP Club

十分钟。想先聊哪一家，在卷子里点它。

十三年了，我们做的还是同一件事：

让该见的人，见上一面。

KP Club · 对得起，超预期

KPEI 康鹏时代研究院 · MHEI 马斯克和黄仁勋时代研究所

请低调。可以转给身边三位同行，不要多。不是推荐。